



MERHUM TURGUT ÖZAL'IN yurt dışındaki parlak beyinleri Türkiye'ye getirme projesi kapsamında, 1989 yılında Türkiye'ye dönen ve Ahmet Özal ile VIP Havayolu'nu kuran Yavuz Çizmeci için o dönem birçok kişiye söylendiği gibi 'Özal'ın Prensi' denmişti.

Yavuz Çizmeci, yine 'hava'dan iniş yaptı

Turgut Özal'ın büyük oğlu Ahmet Özal ile ortak kurduğu havayolu şirketi nedeniyle adı bir dönem 'Özal'ın Prensi'ne çıkan Yavuz Çizmeci, uzun süredir medyadan uzak, işleriyle ilgileniyordu. Son dönemlerde özellikle hava kargoculuğu alanında attığı adımlar medyadan gizlenemeyecek boyuta gelince bizim de radarımıza girdi. Çizmeci, yaptığı işler ve ortaklıklarla bugün havacılık sektörünün en önemli isimlerinden biri konumuna elde etmiş görünüyor.

Sektöre ilk adımını 1991'de Sultan Havayolları ile atan, 1999-2006 arasında MNG Havayolları'nda hissedar ve yönetici olarak çalışan Çizmeci, 2006'dan bu yana ACT Havayolları ya da yenilenen ismiyle myCARGO ile yoluna devam ediyor.

Özellikle Çinli HNA ortaklığıyla dikkatleri üzerine çeken şirket, kargo taşımacılığının Türkiye'deki en önemli oyuncusu olmak için kolları sıvamış durumda. Bunun için de filosunu her geçen gün büyütüyor.

Üstelik Çizmeci sadece myCARGO ile değil, uçak bakım hizmeti veren bir diğer şirketi myTECHNIC ile de önemli hedefleri var. Şimdiden birçok uluslararası havayolu şirketinin uçak bakımlarını yürüten myTECHNIC, Sabiha Gökçen'i merkez olarak kullanarak bölgenin en güçlü bakım şirketlerinden biri haline gelmeyi amaçlıyor. Yavuz Çizmeci tüm bu gelişmeleri Ekonomist'e anlattı.

Talep artıyor

myCARGO'nun kuruluşunda iki önemli etken yatıyor. Birincisi, hava

Bundan 20 yıl kadar önce Ahmet Özal ile yaptığı ortaklık nedeniyle, dönemin en medyatik kişilerinden biri haline gelen Yavuz Çizmeci, yeni şirketini hızla büyütüyor. Kurduğu ACT Havacılık'ın adını 'myCARGO' olarak yenileyen ve Çin'in bu alandaki devi HNA ile ortaklık kuran Çizmeci'nin hedefi, Türkiye'nin en büyük havayolu kargo şirketi olmak.

Emrah Gürkan
egurkan@ekonomist.com.tr

kargo taşımacılığında yaşanan boşluk. İkincisi ise Türkiye'nin dış ticaretindeki hızlı büyüme. İşte bu iki etken Çizmeci'yi hava kargo alanında yatırıma götürmüş. Çizmeci, bu kararını şöyle açıklıyor:

"Talep ile arz arasında öyle bir denge yok ki, kriz bile olsa kargo taşı-

macılığına talep azalmıyor. Dünyada toplam 16 bin uçak var. Bunun da sadece yüzde 10'u kargo uçağı. Yani bütün dünyanın kargosunu dünyada bin 600 uçak taşıyor. Dolayısıyla kargo taşımacılığında fırsat hep olacak."

Çizmecci'nin sözünü ettiği fırsatlar myCARGO'nun kuruluşundan kısa bir süre sonra aslında kendini göstermeye başlamış. Şirket önce DHL ile anlaşarak DHL için Avrupa, Afrika, Afganistan ve Irak pazarlarında hizmet vermeye başlamış. Hemen ardından da Lufthansa'nın hem Türkiye'ye hem Yunanistan'a olan tüm kargo taşımacılığını üstlenmiş. Lufthansa ile myCARGO arasındaki işbirliği dört yıldır devam ediyor.

Hedef liderlik

Ekim ayına kadar altı uçakla faaliyet gösteren şirket, ekim ayında dünyanın en büyük kargo uçaklarından biri olan Boeing 747-400'ü filosuna katarak sektöründe çok önemli bir atılım gerçekleştirdi.

Türkiye'ye ilk kez myCARGO tarafından getirilen uçak sayesinde şirketin kapasitesinde de önemli bir artış gerçekleşti. 114 tonluk kapasiteye sahip Boeing 747-400 ile birlikte myCARGO'nun toplam kapasitesi 350 ton olmuş. 2012'in ilk çeyreğinde ise yeni uçaklarla birlikte kapasite 550 tona ulaşmış olacak.

Türkiye'nin hava kargoculuğunda sınıf atlayabilmesi için Boeing 747-400 gibi büyük gövdeli uçaklara sahip olması gerektiğini söyleyen Yavuz Çizmecci, 50 milyon dolarlık bir yatırımla bu uçağı bünyelerine kattıklarını söylüyor. Şirketin hedefi önümüzdeki yıl uçak sayısını 10'a çıkarmak. Yapılan iş planına göre ise 2013'te 13, 2014'te ise 15 uçağı ulaşılabilecek. Çizmecci, 2012'de 800 ton kapasiteye ulaşacaklarını söyleyerek, Türkiye'nin en büyük hava kargo şirketi haline geleceğini sözlerine ekliyor.

Türkiye köprü olacak

myCARGO'nun önemli bir atağı da geçtiğimiz ekim ayında HNA ile yaptığı ortaklık oldu. HNA, 34 milyar doların

HEDEFTE YOLCU TAŞIMACILIĞIDA VAR

2011'i 100 milyon dolar ciroyla kapatan grup, cirosunun yarısını myCARGO'dan, yarısını ise myTECHNIC'ten sağladı. 2012 hedefi ise ciroyu ikiye katlamak. Malum, Yavuz Çizmecci şu an sadece kargo taşımacılığı alanında faaliyet gösteriyor.

Çizmecci "Gelecek planları içinde yolcu taşımacılığı var mı?" şeklindeki soruya ise şu yanıtı veriyor:

"Öncelikle kargo işinde büyümek istiyoruz. Bu alanda büyük fırsatlar var. Fakat ortağımız HNA'nın ağırlıklı işi yolcu. HNA Grubu Türkiye'de büyümek istiyor. Türkiye'de de ciddi anlamda yolcu taşımacılığı alanına girmeyi düşünüyorlar. Fakat dediğim gibi biraz bence bu işi zamana bırakmak lazım. Yoksa ben de istiyorum. Uzun ylar yolcu taşımacılığı yaptım ve bu alanda tecrübe sahibiyim. Belki bir şirkete de satın alabiliriz. Zaman içinde gelişmeleri hep birlikte göreceğiz."



üzerindeki değeri ile Çin'in en büyük holdinglerinden biri. Havacılıkta ise Çin'in üçüncü, dünyanın yedinci büyük havayolları grubu HNA, Avrasya bölgesindeki etkinliğini artırmak için Türkiye'ye yatırım yapmaya karar verdiğinde önce 2008'de önce myTECHNIC'e ortak olmuştu. Yasal prosedürlerin tamamlanmasından sonra ise geçtiğimiz yıl da myCARGO'nun yüzde 49'unu satın alarak kargo taşımacılığına da ortak oldu.

25 milyon dolar yatırım bedeli ile şirketin yüzde 49'luk hissesini satın alan HNA'nın Türkiye pazarında hedefleri büyük. Aslında ortaklığın asıl amacı Türkiye'nin Çin'in Avrupa ve Afrika

arasındaki merkez üssü haline gelmesi. Bu süreçte İstanbul bir hub olarak konumlandırılacak ve İstanbul HNA'nın Çin ile Avrupa-Afrika arasındaki köprüsü olacak.

İkinci olarak iki grup arasında bir sinerji yaratılmış olacak. HNA yapacağı yeni yatırımlarla myCargo'nun uçak filosunu büyütmeyi hedefliyor. Örneğin HNA Grubu'nun sipariş ettiği yedi adet iki motorlu Boeing 777 uçağın bir ya da iki tanesi bu yıl içinde Türk bayraklı olarak faaliyet gösterecek.

Teknik hizmet atağı

Faaliyetlerine 2008 yılında başlayan myTECHNIC, Türkiye'nin üç uçak bakım merkezinden biri. Diğer iki şirket ise THY Teknik ve MNG Teknik. Bu arada MNG Teknik'in de 2002'de Yavuz Çizmecci tarafından kurulduğunu belirtelim.

myTECHNIC, 16 bin metrekare büyüklüğündeki hangarlarında, aynı anda 12 adet uçağı, gövde, motor ve aksesuar bakım ve onarım hizmetleri verebiliyor. 670 kişinin çalıştığı ve hacim olarak dünyanın dokuzuncu büyük hangarına

sahip olduklarını söyleyen Yavuz Çizmecci, Avrupa'dan Uzakdoğu'ya kadar geniş bir coğrafyada havayollarına hizmet verdiklerini belirtiyor

"Şu an bu kapasitesinin yüzde 50'si kullanıyoruz. Rusya en önemli pazarlarımızdan biri. Afrika'dan da birçok havayolu şirketine hizmet

veriyoruz. Bildiğiniz gibi hükümetin İstanbul'un uluslararası bir bakım merkezi haline gelmesi için yoğun çabaları var. Bence bunu rahatlıkla başarabiliriz" diyen Çizmecci Türkiye olarak bakım ve onarım hizmetini hem uygun fiyata hem de iyi yaptıklarının altını çiziyor.

Çizmecci, kuruldukları günden bu yana 200'ün üzerinde uçağı bakım hizmeti verdiklerini söylüyor. Bugüne kadar motor bakımı ise 50'nin üzerinde gerçekleşmiş. myCARGO'nun büyüme stratejisinde ise özellikle motor bakımı var. Bu alana yatırım yaparak özellikle Çin'e giden havayolu şirketlerini kendisine çekmeyi planlıyor.